

第74期  
報 告 書

平成20年 1 月 1 日から  
平成20年12月31日まで



鳥越製粉株式会社

## 会社の概要 (平成21年3月27日現在)

創業年月日 明治10年10月15日

設立年月日 昭和10年12月24日

資本金 2,805,266千円

事業所 本店 福岡県うきは市吉井町276番地の1  
本社 福岡市博多区比恵町5番1号  
東京事務所 東京都墨田区江東橋1丁目11番8号  
仙台営業所 仙台市宮城野区東仙台2丁目9番13号  
東京営業所1課 東京都墨田区江東橋1丁目11番8号  
東京営業所2課 千葉県船橋市高瀬町21番8号  
大阪営業所 大阪府泉佐野市住吉町27番地の1  
広島営業所 広島県安芸郡坂町植田1丁目5番1号  
福岡営業所 福岡市博多区比恵町5番1号  
鹿児島営業所 鹿児島市高麗町38番9号  
精麦カンパニー [製造工場を含む]

吉井工場 福岡県うきは市吉井町276番地の1  
(ライ麦製粉工場、ミックス工場)  
福岡工場 福岡県うきは市吉井町276番地の1  
(製粉工場)  
広島工場 福岡市東区箱崎ふ頭6丁目8番8号  
(製粉工場)  
大阪工場 広島県安芸郡坂町植田1丁目5番1号  
(ミックス工場)  
東京工場 大阪府泉佐野市住吉町27番地の1  
(ミックス工場)  
千葉県船橋市高瀬町21番8号

営業品目 製粉部門 小麦粉(パン用、めん用、菓子用)、ライ麦粉、  
ふすま  
ミックス類等 業務用並びに家庭用プレミックス、  
加工食品部門 製パン・製菓用原材料、品質改良剤、  
日持向上剤、冷凍食品、ドライイースト、  
天然塩  
精麦飼料部門 押麦、焼酎用等の原料麦、麦ぬか、圧ぺん麦、  
加熱圧ぺんとうもろこし2種混合飼料

従業員 199名(男性166名、女性33名)

技術提携等 米国のドーン・フード・プロダクツ社と技術提携、  
ドイツのB I Bウルマ・シュパッツ社と業務提携、  
日本ローマンミール株式会社と販売代理店契約並びに  
豊田通商株式会社と継続的売買契約  
米国のファイバースター社と業務提携

## 株主のみなさまへ

株主の皆さまには、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

平素は格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第74期（平成20年1月1日から平成20年12月31日まで）の事業報告書をお届けするにあたり、ここに営業の概況についてご報告申し上げます。

平成21年3月27日

鳥越製粉株式会社

代表取締役  
取締役会長執行役員

山下 義治

代表取締役  
取締役社長執行役員

小西 敬一郎



代表取締役  
取締役会長執行役員  
山下 義治

代表取締役  
取締役社長執行役員  
小西 敬一郎

## 営業の概況

当期のわが国経済は、世界的な金融危機による世界経済の混乱が国内経済にも波及し、輸出や生産の大幅な落ち込みにより企業業績が急激に悪化して雇用情勢や個人消費にも影響が出始め、景気の減速が鮮明となりました。

食品業界におきましては、原材料価格が高値で推移する中、食の安全性に対する消費者の不信感が高まり厳しい環境が続きました。製粉業界におきましても、

国際的な穀物市況の高騰を反映して、外国産麦の政府売渡価格が2回引き上げられるなど経営環境は大きく変化しております。

このような状況の中にあつて当社は、積極的な営業活動を展開するとともに、政府売渡麦価の引き上げに伴う価格改定に努めました。また、「白いたいやき」、「パンdeスマート」、「ニンニクレクチオ」をはじめとしたオリジナルでクリエイティブな新商品を発売し新たなニーズを創出する一方、食の安心・安全確保のため品質保証体制の徹底を図りました。その結果、売上高は約220億8千2百万円と前年同期に比べ約40億1千3百万円（22.2%）の増収となりました。

一方、収益面におきましては、原材料価格の高騰や物流費、減価償却費をはじめとした諸経費が増加しましたが、価格改定による増収効果に加え副産品価格が堅調に推移したこともあり、経常利益は約29億2千4百万円と前年同期に比べ約12億2千7百万円（72.3%）の増益となりました。当期純利益は投資有価証券評価損の発生や役員退職慰労加算金の計上がありましたものの、約15億6千9百万円と前年同期に比べ約5億7千5百万円（57.9%）の増益となりました。

各部門の概況は次のとおりであります。

#### 製粉部門

全国的に小麦粉需要が伸び悩む中、更なる品質の向上と安定を図り、価格改定に努めるとともにきめ細かな営業活動を推進した結果、小麦粉の出荷が上伸び、製粉部門の売上高は約125億8千8百万円と前年同期に比べ、約24億9千2百万円（24.7%）の増収となりました。

#### ミックス類等加工食品部門

低価格志向が強まる中、販売競争激化の影響などにより既存品の出荷が伸び悩

みましたが、独創的な新商品の開発と販売に努めるとともに価格改定を行った結果、ミックス類等加工食品部門の売上高は約56億7千6百万円と前年同期に比べ約2億5千1百万円（4.6%）の増収となりました。

#### 精麦飼料部門

精麦の出荷は伸び悩みましたが、政府売渡外国産大麦にSBS方式（売買同時契約方式）が導入され原料価格が大幅に上昇したことに伴い価格改定を行った結果、精麦飼料部門の売上高は約38億1千7百万円と前年同期に比べ約12億7千万円（49.9%）の増収となりました。

景気は一層の下振れが懸念されるなど厳しい経済環境が続くものと予想されま

す。

製粉業界におきましては、需要の拡大が見込めない中、国際的な穀物市況が軟調に転じたこともあり、本年4月には政府売渡麦価が引き下げられる見通しであり、業界を取り巻く環境は大きく変化し企業間競争は一段と激しさを増していくものと思われま

す。当社といたしましては、平成21年度を初年度として策定した中期経営計画「C&CフェーズⅡ」に基づく諸施策を確実に実施することにより、「世の中になくはない企業」として継続的かつ持続的に企業価値の確保、向上を図ってまいります。

株主の皆さまにおかれましては、今後なお一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

# 貸 借 対 照 表

(平成20年12月31日現在)

単位：千円

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
<b>流 動 資 産</b>	14,534,644	<b>流 動 負 債</b>	3,406,255
現 金 預 金	5,109,056	支 払 手 形	2,756
受 取 手 形	800,640	買 掛 金	637,616
売 掛 金	2,874,398	短 期 借 入 金	942,000
有 価 証 券	2,027,482	1年以内に返済すべき長期借入金	270,500
製 品 及 び 商 品	680,935	未 払 金	87,463
原 料 及 び 貯 蔵 品	2,523,436	未 払 法 人 税 等	901,150
前 払 費 用	37,439	未 払 消 費 税 等	91,921
輸 出 見 返 原 料 差 金	343,996	未 払 費 用	350,110
繰 延 税 金 資 産	75,866	預 り 金	51,829
そ の 他 の 流 動 資 産	61,616	役 員 賞 与 引 当 金	50,000
貸 倒 引 当 金	△ 224	そ の 他 の 流 動 負 債	20,907
<b>固 定 資 産</b>	11,322,796	<b>固 定 負 債</b>	2,112,778
<b>有 形 固 定 資 産</b>	7,553,778	長 期 借 入 金	1,085,000
建 物	1,479,160	預 り 保 証 金	75,997
構 築 物	328,059	退 職 給 付 引 当 金	225,811
機 械 及 び 装 置	1,189,706	長 期 未 払 金	725,780
工 具 器 具 備 品	70,800	そ の 他 の 固 定 負 債	189
土 地	4,486,052	<b>負 債 合 計</b>	5,519,033
<b>無 形 固 定 資 産</b>	20,218	<b>純 資 産 の 部</b>	
電 話 加 入 権	5,833	<b>株 主 資 本</b>	20,027,542
水 道 施 設 利 用 権	3,678	資 本 金	2,805,266
ソ フ ト ウ ェ ア	10,706	資 本 剰 余 金	2,782,024
<b>投 資 そ の 他 の 資 産</b>	3,748,799	資 本 準 備 金	701,755
投 資 有 価 証 券	2,063,647	そ の 他 資 本 剰 余 金	2,080,268
関 係 会 社 株 式	873,610	<b>利 益 剰 余 金</b>	14,455,468
出 資 金	8,096	そ の 他 利 益 剰 余 金	14,455,468
長 期 貸 付 金	394,600	配 当 準 備 積 立 金	1,640,000
長 期 前 払 費 用	26,327	特 別 減 価 償 却 準 備 金	3,186
破 産 ・ 再 生 ・ 更 生 債 権 等	27,300	固 定 資 産 圧 縮 準 備 金	1,114
会 員 権	128,000	別 途 積 立 金	10,950,000
繰 延 税 金 資 産	331,167	繰 越 利 益 剰 余 金	1,861,167
そ の 他 の 投 資	10,100	<b>自 己 株 式</b>	△ 15,217
貸 倒 引 当 金	△ 114,050	<b>評 価 ・ 換 算 差 額 等</b>	310,865
		そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	310,865
		<b>純 資 産 合 計</b>	20,338,407
<b>資 産 合 計</b>	25,857,441	<b>負 債 ・ 純 資 産 合 計</b>	25,857,441

# 損 益 計 算 書

(自 平成20年1月1日)  
(至 平成20年12月31日)

単位：千円

科 目	金 額	
売 上 高 価		22,082,462
売 上 原 価		16,311,420
売 上 総 利 益		5,771,041
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		2,917,237
営 業 利 益		2,853,803
営 業 外 収 益		131,827
受 取 利 息	23,038	
受 取 配 当 金	47,862	
有 価 証 券 利 息	7,100	
固 定 資 産 賃 貸 料 益	25,763	
そ の 他 の 収 益	28,061	
営 業 外 費 用		61,029
支 払 利 息	44,571	
そ の 他 の 費 用	16,457	
経 常 利 益		2,924,602
特 別 利 益		1,225
構 造 改 善 事 業 助 成 金 受 入	1,144	
貸 倒 引 当 金 戻 入 益	80	
特 別 損 失		250,261
役 員 退 職 慰 労 加 算 金	146,947	
固 定 資 産 売 却 損	327	
固 定 資 産 除 却 損	9,050	
減 損 損 失	2,396	
投 資 有 価 証 券 評 価 損	91,539	
税 引 前 当 期 純 利 益		2,675,567
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	1,262,877	
法 人 税 等 調 整 額	△ 156,381	1,106,496
当 期 純 利 益		1,569,070

# 株主資本等変動計算書

(自 平成20年1月1日)  
(至 平成20年12月31日)

単位：千円

	株主資本							
	資本金	資本剰余金		利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	その他利益剰余金				
				配当準備積立金	特別減価償却準備金	固定資産圧縮準備金	別途積立金	繰越利益剰余金
平成19年12月31日 残高	2,805,266	701,755	2,080,211	1,440,000	8,193	1,303	10,420,000	1,302,980
事業年度中の変動額								
剰余金の配当								△286,079
配当準備積立金の積立				200,000				△200,000
別途積立金の積立							530,000	△530,000
固定資産圧縮準備金取崩						△188		188
特別減価償却準備金取崩					△5,006			5,006
当期純利益								1,569,070
自己株式の取得								
自己株式の処分			57					
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)								
事業年度中の変動額合計	—	—	57	200,000	△5,006	△188	530,000	558,187
平成20年12月31日 残高	2,805,266	701,755	2,080,268	1,640,000	3,186	1,114	10,950,000	1,861,167

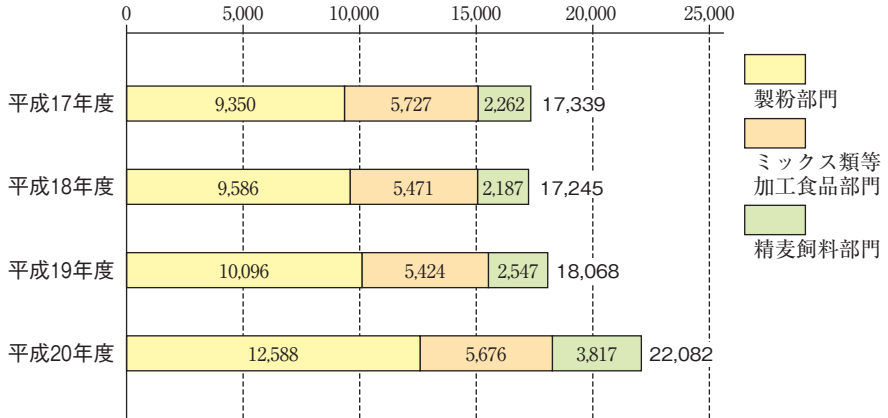
	株主資本			評価・換算差額等	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金		
平成19年12月31日 残高	△14,558	18,745,152	899,712		19,644,865
事業年度中の変動額					
剰余金の配当		△286,079			△286,079
配当準備積立金の積立		—			—
別途積立金の積立		—			—
固定資産圧縮準備金取崩		—			—
特別減価償却準備金取崩		—			—
当期純利益		1,569,070			1,569,070
自己株式の取得	△792	△792			△792
自己株式の処分	133	191			191
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)			△588,847		△588,847
事業年度中の変動額合計	△659	1,282,390	△588,847		693,542
平成20年12月31日 残高	△15,217	20,027,542	310,865		20,338,407



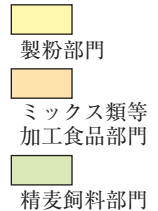
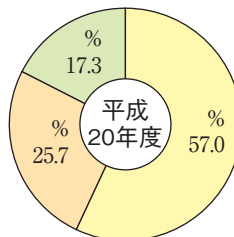
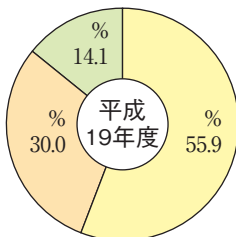
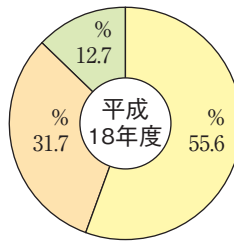
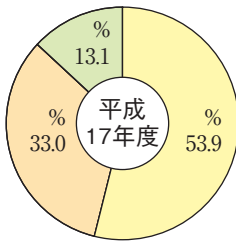
# グラフでみる会社の業況

## (1) 売上高の推移

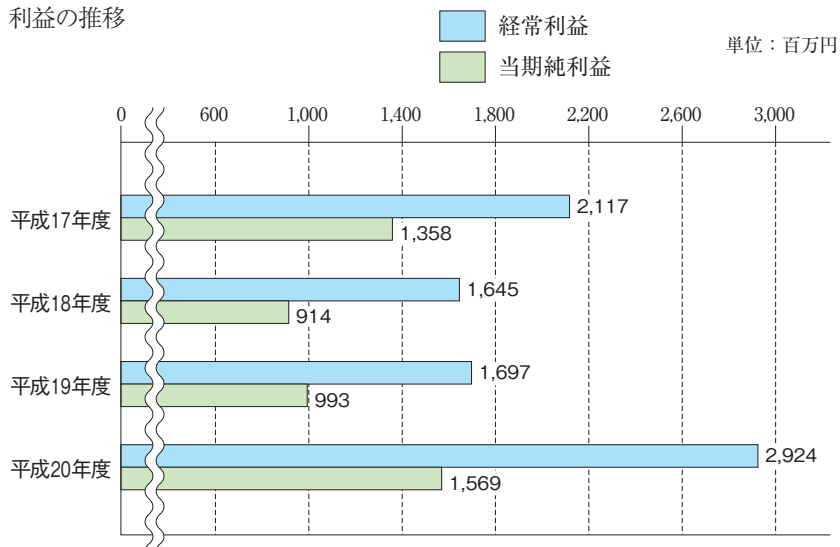
単位：百万円



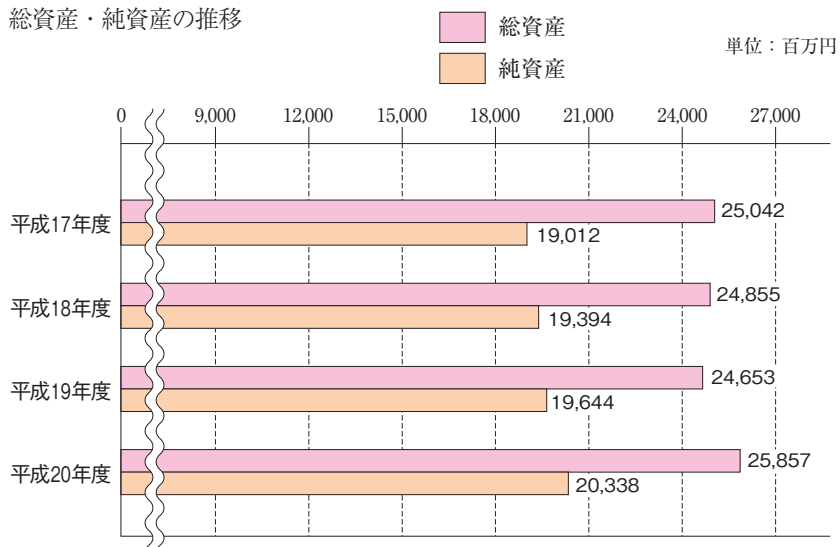
## (2) 売上高構成比の推移



(3) 利益の推移



(4) 総資産・純資産の推移

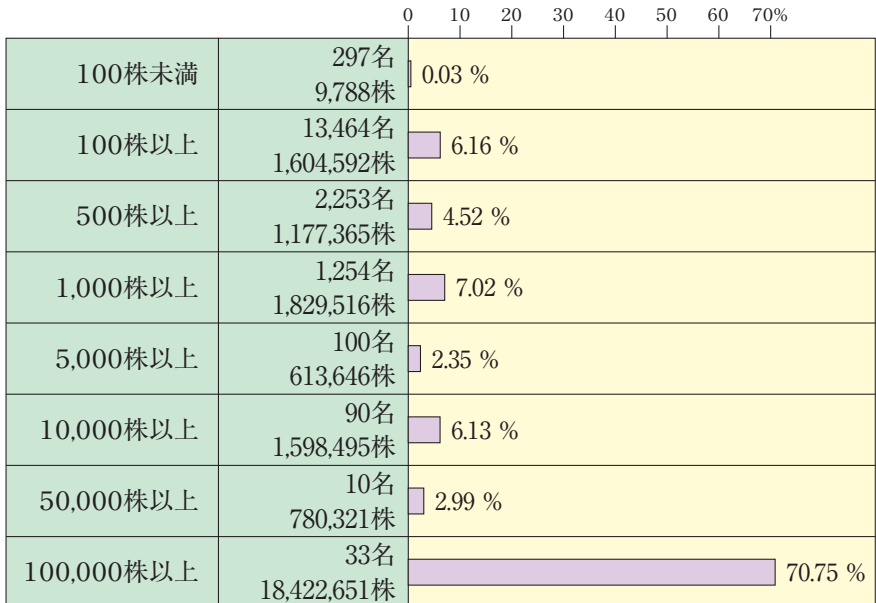


## 株 式 の 状 況

1. 当期末現在の株主数（対前期末比5,305名減） 17,501名  
 2. 大株主（上位10名） （平成20年12月31日現在）（株数：千株）

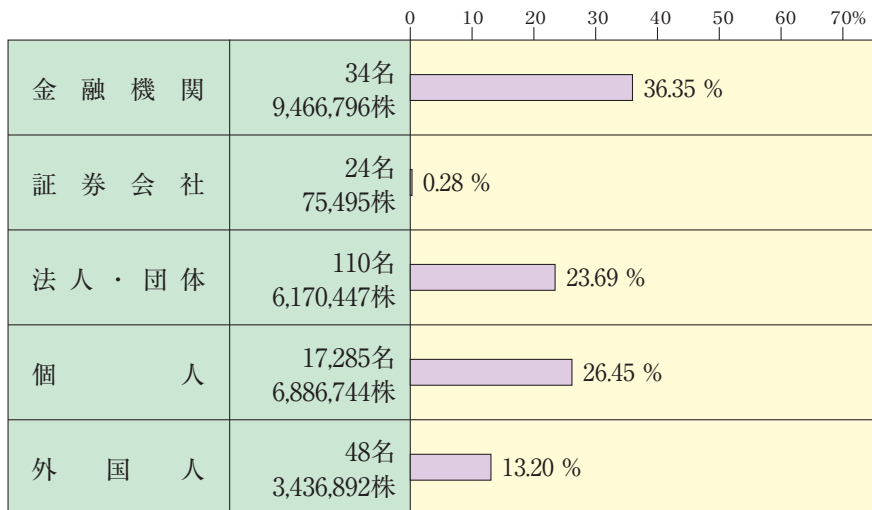
株 主 名	持株数(千株)
モルガン・スタンレーアンドカンパニーインク	1,724
有 限 会 社 鳥 越 商 店	1,420
ザ バンク オブ ニューヨーク ノントリーティー ジヤスデック アカウト	1,335
三 菱 商 事 株 式 会 社	1,300
三 井 物 産 株 式 会 社	1,300
株 式 会 社 三 菱 東 京 U F J 銀 行	1,295
株 式 会 社 福 岡 銀 行	1,292
株 式 会 社 損 害 保 険 ジ ャ パ ン	782
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口4G）	736
株 式 会 社 広 島 銀 行	730

3. 株式の所有株数別分布 （平成20年12月31日現在）



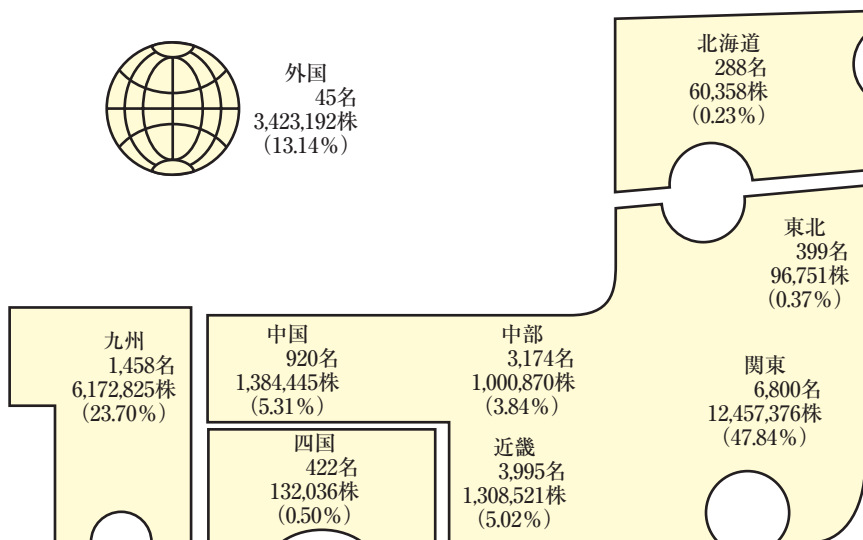
#### 4. 株式の所有者別分布

(平成20年12月31日現在)



#### 5. 株式の地域別分布

(平成20年12月31日現在)



〔連結情報〕

## 連結貸借対照表

(平成20年12月31日現在)

単位：千円

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流 動 資 産	15,709,766	流 動 負 債	4,139,872
現金及び預金	5,518,411	支払手形及び買掛金	561,589
受取手形及び売掛金	4,027,133	短期借入金	1,800,500
有 価 証 券	2,027,482	未 払 法 人 税 等	963,283
た な 卸 資 産	3,621,153	繰 延 税 金 負 債	46,950
繰 延 税 金 資 産	84,804	役 員 賞 与 引 当 金	54,000
そ の 他	452,421	そ の 他	713,549
貸 倒 引 当 金	△ 21,639	固 定 負 債	2,542,257
固 定 資 産	11,555,979	長期借入金	1,085,000
有形固定資産	8,937,085	繰 延 税 金 負 債	312,307
建物及び構築物	2,024,485	退 職 給 付 引 当 金	336,619
機械装置及び運搬具	1,383,170	そ の 他	808,331
土 地	5,452,663	負 債 合 計	6,682,130
そ の 他	76,767	純 資 産 の 部	
無形固定資産	101,146	株 主 資 本	20,248,173
投資その他の資産	2,517,746	資 本 金	2,805,266
投資有価証券	2,063,899	資 本 剰 余 金	2,802,880
繰 延 税 金 資 産	336,424	利 益 剰 余 金	14,814,054
そ の 他	239,827	自 己 株 式	△ 174,029
貸 倒 引 当 金	△ 122,404	評 価 ・ 換 算 差 額 等	310,865
資 産 合 計	27,265,746	そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	310,865
		少 数 株 主 持 分	24,577
		純 資 産 合 計	20,583,615
		負 債 ・ 純 資 産 合 計	27,265,746

〔連結情報〕

## 連結損益計算書

(自 平成20年1月1日)  
(至 平成20年12月31日)

単位：千円

科 目	金 額	
売上高		24,225,255
売上原価		17,918,533
売上総利益		6,306,721
販売費及び一般管理費		3,225,015
営業利益		3,081,705
営業外収益		115,205
受取利息	22,456	
受取配当金	48,378	
固定資産賃貸料	23,807	
その他の収益	20,562	
営業外費用		75,951
支払利息	53,934	
その他の費用	22,017	
経常利益		3,120,959
特別利益		1,917
構造改善事業助成金受入	1,144	
貸倒引当金戻入益	772	
特別損失		254,421
役員退職金	3,000	
役員退職慰労加算金	146,947	
固定資産売却損	631	
固定資産除却損	9,906	
減損損失	2,396	
投資有価証券評価損	91,539	
税金等調整前当期純利益		2,868,455
法人税、住民税及び事業税	1,355,835	
法人税等調整額	△170,076	1,185,759
少数株主利益		1,748
当期純利益		1,680,947

## 連結株主資本等変動計算書

(自 平成20年1月1日)  
至 平成20年12月31日)

単位：千円

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
平成19年12月31日 残高	2,805,266	2,781,966	13,419,185	△14,558	18,991,861
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△286,079		△286,079
当期純利益			1,680,947		1,680,947
自己株式の取得				△792	△792
自己株式の処分		20,913		124,140	145,054
新規連結子会社が保有する親会社株式				△282,818	△282,818
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額(純額)					
連結会計年度中の変動額合計	—	20,913	1,394,868	△159,470	1,256,311
平成20年12月31日 残高	2,805,266	2,802,880	14,814,054	△174,029	20,248,173

	評価・換算 差額等	少数株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金		
平成19年12月31日 残高	899,712	25,573	19,917,147
連結会計年度中の変動額			
剰余金の配当			△286,079
当期純利益			1,680,947
自己株式の取得			△792
自己株式の処分			145,054
新規連結子会社が保有する親会社株式			△282,818
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額(純額)	△588,847	△995	△589,843
連結会計年度中の変動額合計	△588,847	△995	666,467
平成20年12月31日 残高	310,865	24,577	20,583,615

# 商品 の ご案内



## パン de スマート

小麦粉・澱粉ゼロで、糖質80%オフのダイエット&健康パンです。低糖質、高食物繊維（市販品の6.5倍）、高蛋白質（市販品の2倍）が特長です。2008年度食品産業技術功労賞を受賞しました。



## ニンニクレクチオ

ニンニクを水のみで抽出して得られたもので、糖結合タンパク（ニンニクレクチンとオリゴ糖）を中心とした成分でできた健康補助食品です。



## フ ラ ン ス

日本で最初に開発され、現在も最高の品質を誇っている本格的フランスパン専用粉です。甘く、香ばしい風香味ともっちりした食感のパンができます。



Citri-Fi™ doesn't just hold water, Citri-Fi™ binds it!

When water is bound this tightly, Citri-Fi™ makes an exceptional fat replacer!

Citri-Fi can be used to replace up to 50% of the fat in a product without changing taste, texture, viscosity or color. High degree of binding. Improves the moisture content of baked goods. For your information, products made with Citri-Fi have great air-uptake capabilities and are suitable for your various applications.

**FIBERSTAR™**

For more info about Citri-Fi, Contact us at 715-279-3194  
fiberstar@illnax.com

## シトリ・ファイシリーズ

驚異的な保水性を実現した高機能性食物繊維です。アメリカファイバースター社から日本での独占販売権を取得しました。



## M-16 白いたいやきミックス

もちもちした食感と白い焼色が特長です。お好みに応じて簡単に色のバラエティーができます。



## S-70 たまごケーキミックス

簡単な作業で腰高の製品ができます。ソフトで適度な弾力があり、口溶けの良い新タイプの食感です。プレーンは朝食に、包餡や豆を練り込んだものは、おやつに最適です。



## お米上手シリーズ P80米粉パンミックス

ソフトでもっちりした老化の遅い米粉パン用のミックスです。米粉の風味がよく、ボリューム豊かなパンができます。

## 取締役及び監査役 (平成21年3月27日現在)

代表取締役 取締役会長執行役員	山下義治
代表取締役 取締役社長執行役員	小西敬一郎
取締役専務執行役員	鳥越徹
取締役常務執行役員	小田博之
取締役常務執行役員	鵜戸正方
取締役	山本征児
取締役	田中浩二
常任監査役(常勤)	中村正男
常任監査役(常勤)	林正幸
監査役	山出和幸
監査役	秀島正博

- (注) 1. 取締役 田中浩二は、社外取締役であります。  
2. 監査役 山出和幸、同 秀島正博の2名は、社外監査役であります。  
3. 監査役 秀島正博は、公認会計士および税理士の資格を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。

## 株 主 メ モ

事業年度	毎年1月1日から翌年12月31日まで
定時株主総会	毎年3月下旬
基準日	毎年12月31日
定時株主総会・期末配当	
株主名簿管理人	東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	TEL 0120-78-2031 (フリーダイヤル) 取次事務は中央三井信託銀行株式会社の 全国各支店ならびに日本証券代行株式会 社の本店および全国各支店で行っており ます。

公告掲載のホームページアドレス

<http://www.the-torigoe.co.jp/>

## お 知 ら せ

- ・住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について  
株主様の口座のある証券会社にお申出ください。  
なお、証券会社等に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。
- ・未払配当金の支払について  
株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。

**THE TORIGOE CO., LTD.**