



第87期 報告書

2021年1月1日～2021年12月31日

 鳥越製粉株式会社

証券コード：2009

株主の皆様へ

株主の皆様には平素より格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第87期（2021年1月1日から2021年12月31日まで）の報告書をお届けするにあたり、ここに営業の概況についてご報告申し上げます。

2022年3月30日

代表取締役会長兼社長 鳥越 徹



営業の概況

当期のわが国経済は、新型コロナウイルス感染拡大防止のための緊急事態宣言などが断続的に発出される中で、ワクチン接種率の上昇に伴い新規感染者数が減少し、経済活動に再開の兆しが見られたものの、新たな変異株の出現による感染再拡大の動向が今後の経済活動に与える影響を注視する必要があります。依然として先行き不透明な状況が続いております。

食品業界におきましては、飲食店などの営業制

限や外出自粛要請継続の影響により、外食・業務用に関連する需要に回復の目処が立たず、取扱い製品の大半が業務用（BtoB）である当社グループもその影響を受けております。

このような状況の中にあって当社グループは、当期より新たな中期経営計画「TTC150 Stage2」をスタートさせ、将来の持続的成長に向けた諸施策に取り組みました。その中で、「営業組織の再編成」については、営業部門を3部制に変更して、従

来の地域エリア別から業態別に分けることにより、お客様の幅広いニーズに対応できる体制を構築しました。また「デジタル化による全社的業務改革の推進」については、先ず営業部門のバックオフィス業務体制のスリム化を目指して、そのデジタル化に着手しております。

販売面につきましては、売上高は182億4千7百万円と前年同期に比べ6千4百万円（0.4%）の増収となりました。

収益面につきましては、収益確保に向けた営業政策や製粉副産物のふすま販売価格が堅調に推移したことなどにより、営業利益は8億3千4百万円と前年同期に比べ5千1百万円（6.6%）の増益、経常利益は10億6千8百万円と前年同期に比べ5千7百万円（5.7%）の増益、当期純利益は7億5千3百万円と前年同期に比べ1億9千万円（33.9%）の増益となりました（前期は特別損失として投資有価証券評価損等を計上）。

新型コロナウイルス感染再拡大により需要回復の目処が立たない中、販売競争は一段と激しさを増しており、原材料および原油価格の高騰による食品価格の上昇により消費者の節約志向が続く中で、今後も厳しい経営環境が続くものと思われま

す。当社といたしましては、感染防止対策を徹底し安定的な食品の供給責任を果たすとともに、新中期経営計画「TTC150 Stage2」の達成に向けて、グループ丸となって取り組んでまいります。当社グループの精麦・飼料事業について、当社の完全子会社として鳥越精麦株式会社を設立し、同社に対して会社分割の方法により、当社の精麦・飼料事業を承継しました。更に当社グループにおける精麦・飼料事業を営む連結子会社4社が実施する共同株式移転の方法により、精麦・飼料事業を統括する中間持株会社を設立しました。これにより当社グループの精麦・飼料事業における意思決定の迅速化と経営資源の効率的配分を行い、各社横断的な連携により更に競争力を強化し、当社グループ全体の企業価値向上を目指してまいります。

また顧客本位の事業活動を通じて、「世の中になくはない企業」として、地域社会、日本、そして世界の人々の生活文化の向上に貢献してまいります。

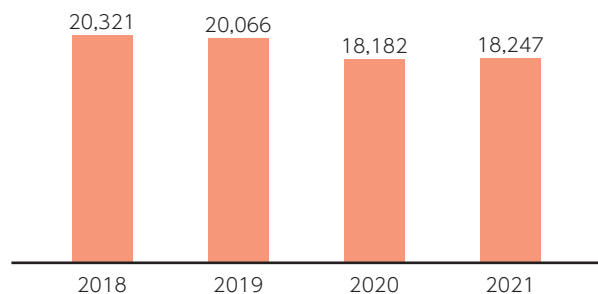
株主の皆様におかれましては、今後なお一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

業績ハイライト (単体)


売上高

18,247百万円
前期比0.4%増 

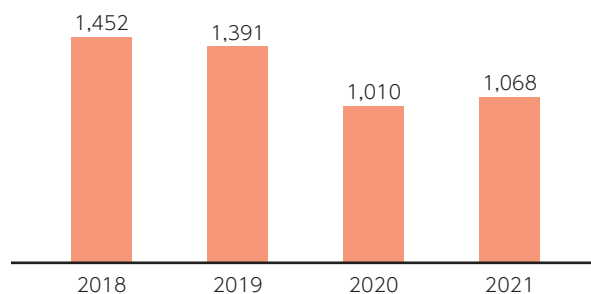
(単位：百万円)



経常利益

1,068百万円
前期比5.7%増 

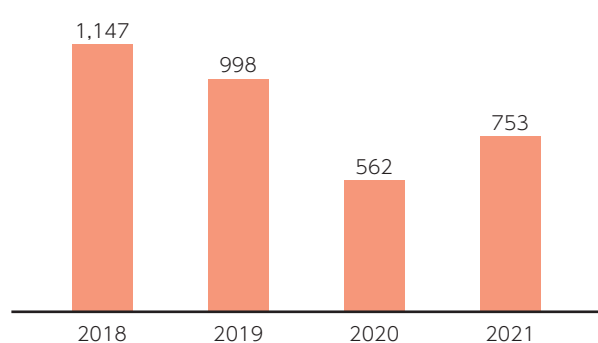
(単位：百万円)



当期純利益

753百万円
前期比33.9%増 

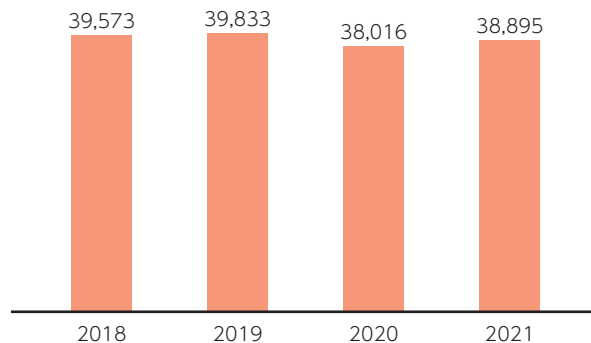
(単位：百万円)



総資産

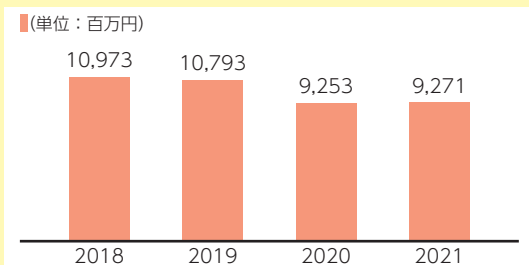
38,895百万円
前期比2.3%増 

(単位：百万円)



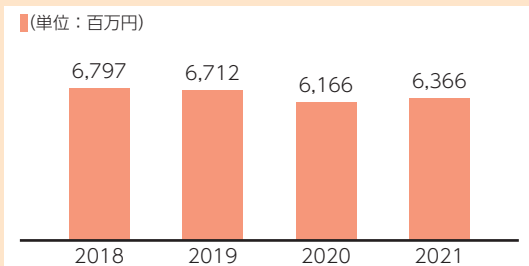
各部門の概況

製粉部門



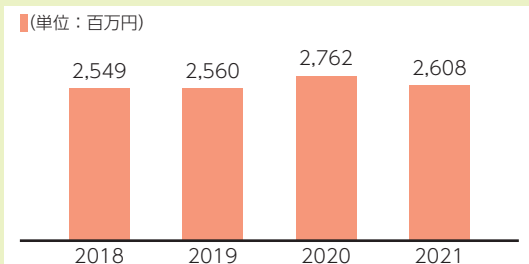
需要減により業務用小麦粉の出荷数量は減少しましたが、輸入小麦の政府売渡価格引き上げに伴う製品価格の改定や副産物のふすま販売価格が堅調に推移したことなどにより、売上高は92億7千1百万円と前年同期に比べ1千8百万円（0.2%）の増収となりました。

ミックス類等加工食品部門



低糖質食品シリーズ「パンdeスマート」の売上増加に加えて、新規先への拡売、既存商品の販売増加などにより、売上高は63億6千6百万円と前年同期に比べ2億円（3.3%）の増収となりました。

精麦飼料部門



原料に関する諸事情の影響を受け、製品の出荷数量が減少した結果、売上高は26億8百万円と前年同期に比べ1億5千3百万円（5.6%）の減収となりました。

トピックス

精麦・飼料事業の組織再編

当社グループにおける精麦・飼料事業は、当社、中島精麦工業株式会社、石橋工業株式会社および株式会社カネニの4社にて、それぞれの得意分野、地域ごとに独自の営業、開発、生産活動を行ってまいりましたが、当社完全子会社として新設した「鳥越精麦株式会社」に当社の精麦・飼料事業を承継させたいうで、当社グループの精麦・飼料事業を統括する中間持株会社「鳥越グレインホールディングス株式会社」を設立し、2022年1月よりグループ4社で一体的な事業運営をスタートしました。

この組織再編成により、当社グループの精麦・飼料事業に関する意思決定の迅速化と経営資源の効率的配分を行い、4社それぞれの強みと特長を活かしつつ、競争力向上に向けた一段の体質強化、横断的な連携による一層の競争力強化を図り、当社グループ全体の企業価値向上のさらなる向上を目指してまいります。



この1年のイベント

2021 鳥越製粉 製パンオンラインセミナー

2021年6月22日から7月19日まで、当社初のオンラインイベントとなる「2021 鳥越製粉 製パンオンラインセミナー」を開催しました。

「多様性で一步踏み出す。」をテーマに、パン業界を代表する方々のインタビュー動画や、当社製品の活用例の動画を公開し、約2,000名の方にご視聴いただきました。



第68回経営技術総合研究会

2021年11月17日、福岡市内のホテルにて「第68回経営技術総合研究会」をオンライン併用で開催し、約200名の方にご参加いただきました。

元宝塚歌劇団の初代宙組（そらぐみ）組長で女優・歌手の大峯麻友氏、日本の資本主義の父、渋沢栄一の玄孫でコモンズ投信株式会社取締役会長の渋澤健氏にご講演いただき、講演の合間には当社の新商品を紹介しました。



個別財務情報

貸借対照表 (要旨)

(単位：百万円)

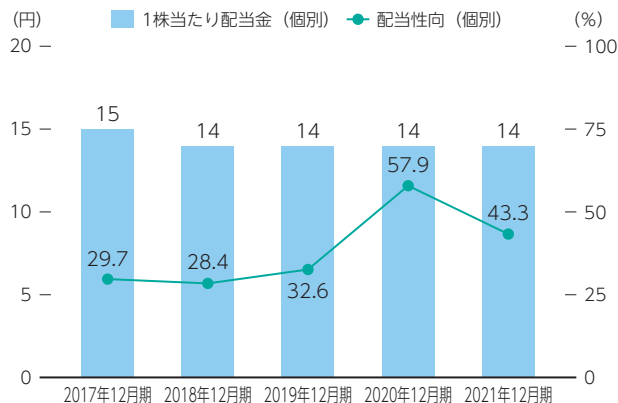
科 目	当 期	前 期
	2021年12月31日現在	2020年12月31日現在
資産の部		
流動資産	19,205	17,573
固定資産	19,690	20,443
有形固定資産	7,985	8,057
無形固定資産	20	65
投資その他の資産	11,683	12,320
資産合計	38,895	38,016
負債の部		
流動負債	3,360	3,901
固定負債	3,842	2,359
負債合計	7,202	6,260
純資産の部		
株主資本	27,454	27,027
資本金	2,805	2,805
資本剰余金	2,782	2,782
利益剰余金	23,992	23,565
自己株式	△ 2,125	△ 2,125
評価・換算差額等	4,238	4,728
純資産合計	31,693	31,755
負債純資産合計	38,895	38,016

損益計算書 (要旨)

(単位：百万円)

科 目	当 期	前 期
	2021年1月1日から 2021年12月31日まで	2020年1月1日から 2020年12月31日まで
売上高	18,247	18,182
売上原価	14,266	14,377
売上総利益	3,980	3,804
販売費及び一般管理費	3,146	3,022
営業利益	834	782
営業外収益	256	247
営業外費用	22	19
経常利益	1,068	1,010
特別利益	18	—
特別損失	4	210
税引前当期純利益	1,082	800
法人税等合計	329	237
当期純利益	753	562

● 配当の推移・配当性向 (個別ベース)



(注) 2017年12月期の1株当たり配当金は創業140周年記念配当1円を含んでおります。

連結財務情報

連結貸借対照表 (要旨)

(単位：百万円)

科 目	当 期	前 期
	2021年12月31日現在	2020年12月31日現在
資産の部		
流動資産	21,363	19,463
固定資産	18,650	19,519
有形固定資産	10,202	10,270
無形固定資産	243	307
投資その他の資産	8,204	8,941
資産合計	40,013	38,983
負債の部		
流動負債	3,950	4,369
固定負債	4,154	2,719
負債合計	8,104	7,088
純資産の部		
株主資本	27,643	27,137
資本金	2,805	2,805
資本剰余金	2,811	2,811
利益剰余金	24,152	23,646
自己株式	△ 2,125	△ 2,125
その他の包括利益累計額	4,238	4,728
非支配株主持分	26	28
純資産合計	31,908	31,895
負債純資産合計	40,013	38,983

連結損益計算書 (要旨)

(単位：百万円)

科 目	当 期	前 期
	2021年1月1日から 2021年12月31日まで	2020年1月1日から 2020年12月31日まで
売上高	22,700	21,870
売上原価	17,965	17,487
売上総利益	4,734	4,383
販売費及び一般管理費	3,769	3,647
営業利益	964	736
営業外収益	256	264
営業外費用	24	23
経常利益	1,196	977
特別利益	19	21
特別損失	4	210
税金等調整前当期純利益	1,212	788
法人税等合計	383	263
非支配株主に帰属する 当期純利益 (△は損失)	△ 2	△ 3
親会社株主に帰属する当期純利益	831	527

連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨)

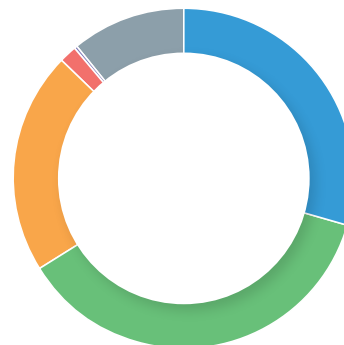
(単位：百万円)

科 目	当 期	前 期
	2021年1月1日から 2021年12月31日まで	2020年1月1日から 2020年12月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,776	1,055
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 548	△ 1,958
財務活動によるキャッシュ・フロー	511	△ 832
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	1,740	△ 1,735
現金及び現金同等物の期首残高	10,338	12,074
現金及び現金同等物の期末残高	12,079	10,338

株式の状況 (2021年12月31日現在)

発行可能株式総数	70,000,000株
発行済株式の総数	26,036,374株
株主数	13,212名

株式の所有者別分布



個人・その他	29.5%
金融機関	36.7%
その他国内法人	21.1%
外国人	1.6%
証券会社	0.4%
自己名義株式	10.6%

大株主 (上位10名)

株主名	持株数 (千株)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	1,476
有限会社鳥越商店	1,420
三井物産株式会社	1,300
株式会社福岡銀行	1,162
株式会社三菱UFJ銀行	1,145
株式会社広島銀行	730
株式会社佐賀銀行	630
損害保険ジャパン株式会社	567
三井住友信託銀行株式会社	550
第一生命保険株式会社	506

(注) 上記のほか当社所有の自己株式2,763千株があります。

株主優待のご案内

優待内容

当社の小麦粉を使用した特製「そうめん」 1箱

対象となる株主様

毎年12月31日現在の株主名簿および実質株主名簿に記載された500株 (5单元) 以上の株式を保有していただいている株主様を対象といたします。

贈呈の時期

毎年4月中に発送の予定です。



会社の概要

■ 会社の概要 (2021年12月31日現在)

創業年月日 1877年10月15日
設立年月日 1935年12月24日
資本金 2,805,266千円
営業品目 製粉部門
小麦粉(パン用・めん用・菓子用)、
ライ麦粉、ふすま
ミックス類等加工食品部門
業務用ならびに家庭用ブレミックス、
製パン・製菓用原材料、品質改良剤、
日持向上剤、業務用食品素材、
雑穀加工品、大麦粉
精麦飼料部門
押麦、焼酎用等の原料麦、麦ぬか、圧ぺん麦、
加熱圧ぺんとうもろこし2種混合飼料、
配合飼料

従業員 267名

技術提携等 アメリカのドーン・フーズ社のグループ会社と技術提携、
ドイツのCSM社(ウルマ・シュパッツ)および
そのグループ会社と業務および技術提携、
豊通食料株式会社と継続的売買契約、
アメリカのファイバースター社と業務提携

■ 取締役および監査役 (2022年3月30日現在)

代表取締役会長兼社長	鳥	越	徹
取締役副会長	高	峰	和宏
取締役常務執行役員	中	川	龍二三
取締役	倉	富	純男
取締役	酒	見	俊夫
常任監査役(常勤)	池	長	大五郎
監査役(常勤)	小	田	博之
監査役	岡	崎	信介
監査役	中	島	貴

(注) 1. 取締役 倉富純男および同 酒見俊夫の2名は、社外取締役であります。
2. 監査役 岡崎信介および同 中島貴の2名は、社外監査役であります。
3. 取締役 倉富純男および同 酒見俊夫ならびに監査役 岡崎信介および同 中島貴を東京証券取引所および福岡証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、両証券取引所に届け出ております。

■ 事業所一覧 (2022年3月30日現在)

本店 福岡県うきは市吉井町276番地の1
本社 福岡市博多区比恵町5番1号
東京事務所 東京都墨田区亀沢4丁目17番12号
仙台営業所 仙台市宮城野区榴岡5丁目1番23号
東京営業所 東京都墨田区亀沢4丁目17番12号
大阪営業所 大阪府泉佐野市住吉町27番地の1
広島営業所 広島県安芸郡坂町植田1丁目5番1号
福岡営業所 福岡市博多区比恵町5番1号
第2営業部 東京都墨田区亀沢4丁目17番12号
第3営業部 東京都墨田区亀沢4丁目17番12号
東京工場 (ミックス工場)
千葉県船橋市高瀬町21番8号
静岡工場 (製粉(小麦粉・ライ麦粉)、加工食品工場)
静岡県焼津市飯淵1431番地の1
大阪工場 (ミックス工場)
大阪府泉佐野市住吉町27番地の1
広島工場 (製粉工場)
広島県安芸郡坂町植田1丁目5番1号
福岡工場 (製粉工場)
福岡市東区箱崎ふ頭6丁目8番8号
ライ麦工場 福岡県うきは市吉井町276番地の1

株主メモ

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月下旬
基準日	毎年12月31日
定時株主総会・期末配当	
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	TEL 0120-782-031 (フリーダイヤル)
公告掲載のホームページアドレス	http://www.the-torigoe.co.jp/

お知らせ

・住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。

なお、証券会社等に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

・未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

・「配当金計算書」について

配当金支払いの際送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。

ただし、株式数比例配分方式をご選択いただいている株主様につきましては、源泉徴収税額の計算は証券会社等にて行われますので、お取引の証券会社等にご確認をお願いします。

なお、配当金領収証にて配当金をお受取りの株主様につきましても、配当支払いの都度「配当金計算書」を同封させていただいております。

※確定申告をなされる株主様は、大切に保管ください。

THE TORIGOE CO., LTD.